## 旅行業に進出するとともに株式会社笽谷組を設立

1996 （平成8）年8月に一般貸切旅客自動車運送事業 （限定）免許を，1998（平成10）年1月には一般貸切旅客自動車運送事業（中型）免許を取得し，その翌月には旅行業（兵庫県知事）登録の認可を受けて，高砂バス ツーリストとして新たに旅行業に参画した。一方，1999 （平成11）年には，拡大する運送事業の専門会社として （株塩谷組を設立した。全国的な配送体制を確立すると ともに，自社倉庫を活用して保管から荷造り・出荷•2次加工まで物流ニーズ全般に対応する体制を整えた。 なお，2002（平成14）年には旅行業事業（高砂バス ツーリスト）を森塩谷組に移管し，人貨双方の輸送機能 の集約化を図っている


運行を開始した貸切バス


本社倉庫前で出番を待フトラック



2003 （平成15）年4月，厳しい経済情勢が続くなかで塩谷宏平が社長に就任，新たな経営の舵取りを託され ることになった。この年10月，カーサービスとボデー製作の高砂産業㑣，運送事業と旅行業事業の㑣塩谷組の両社を吸収合併するなど，思いきった経営合理化に踏 み切った。さらに同年12月には，旭硝子株船橋工場が ブラウン管硝子事業から完全撤退したのにともなって， 23年にわたって東西間の物流の一角を担ってきた船橋支店を閉鎖した。こうして組織機構を大幅に改編し，大胆な経営合理化を推進する一方，次なる発展を図るべ〈新たな事業展開を目指すことになった。

塩谷宏平が社長に就任し経営刷新を断行——2003（平成15）年


沖泜平津得街路整㣁工事（南側工区）


ナイスカッター（電鋳しンガ用砈型の元型となるスチロールの製作）

## 人林派逼事業を本格化し静負先を拉大

———2005（平成17）年

2003 （平成15）年9月，一般労働者派遣事業許可を取得し，その1年後には人材派遣業のグローバルワーカー （侏および侑）大雄インダストリーの営業権を譲受。2005 （平成17）年には有料職業紹介事業の許可も得て，本格的な人村派遣事業への取り組みを開始した。以後，林二 チリン，住友金属鉱山㑣播磨事業所，川崎重工業㑣播州工場および明石工場，三菱重工業侏高砂製作所など次々と業務請負先を拡大していった。旭硝子侏高砂工場でも，ブラウン管ガラス生産の完全停止の後を受け て2006（平成18）年4月，液晶ディスブレイなどのFPD （フラット・パネル・ディスプレイ）ガラス研磨（IP）ライ ンの工程構内作業を請負うことになった。



株式会社エスタックを設立し持株会社を発足——2006（平成18）年

厳しい経営環境を乗り切り，さらなる発展を期するた め，2006（平成18）年11月，持株会社である塩谷ホー ルディングス侏を設立した。これにより，関係会社も含 むすべての事業を統括し，特定事業にとらわれることな く，トータルな顧客開拓および利益を追求する体制を確立した。これに先立つ4月，人村派遣専門会社として （株エスタックを設立し， 2008 （平成20）年1月には塩谷運輸建設侏が展開する一般労働者派遣事業の一部 を同社に移管した。以後，主要な大手取引先を除く一般企業向け労働者派遣業務を担当し，積極的な新規取引先の開拓に取り組んでいる。


建設部門を担う塩谷建設株式会社を設立
——2010（平成22）年


旭硝子侏高砂工場関連の建設土木事業からスタート た建設部門は，1970年代半ばから公共工事を手がける ようになり，1998（平成10）年頃からは民間工事にも積極的に進出するなど，時代の変遷に応じて柔軟に対応してきた。2008（平成20）年，公共工事か激減した ことから建設部門の営業拠点である加西支店に続き神戸支店，姫路支店を閉鎖した。一方，2010（平成22）年11月には専門企業として塩谷建設秼を設立した。そ の翌年1月には塩谷運輸建設侏の建設部門および一級建築士事務所を分割承継し，旧㑣塩谷組の社屋で営業 を開始，新たな体制のもとで積極的な攻めの営業を展開している。


